



NICOLAS LE BAYON
Directeur Achats / CPO

in

✉ nicolas.lebayon@gmail.com

☎ +33 6 50 59 29 92

📍 Aix-en-Provence

Directeur Achats, 20 ans en environnements industriels critiques (nucléaire, dispositifs médicaux, aéronautique, oil & gas, pétrochimie).

Spécialiste des contextes de **transformation** et de **gestion de crise** : carve-out, intégration post-acquisition, pénurie de composants électroniques, contamination supply chain. Résultats récents : refonte achats et supply chain (-15% sur les coûts, +30% de capacité de production), gestion de crises sans impact sur le CA, intégration de 3 entités MedTech au sein d'un groupe international (4 Md€).

📁 EXPÉRIENCES

Directeur Achats & Planning International

SuperSonic Imagine (ex-Hologic) - Depuis 2023

- Conception et fabrication de solutions d'imagerie médicale par ultrasons ; 120 salariés ; 25M€ de CA ; 17M€ de portefeuille Achats ; sortie d'Hologic suite à un repositionnement stratégique
- Pilotage du périmètre achats dans le déploiement du nouvel ERP Microsoft Dynamics F&O, réalisé en 6 mois (vs 12 à 18 mois en standard sectoriel) : projet entreprise couvrant 120 utilisateurs sur 4 périmètres (achats, supply, finance, commercial)
- Localisation de la production en Chine et en Inde : accès à des marchés protégés représentant +20% de chiffre d'affaires potentiel
- Pilotage de l'externalisation du Service Client dans la région EMEA : -20% sur les coûts opérationnels, amélioration du taux de service de 85% à 95% et gain en flexibilité / scalabilité
- Implémentation du processus Sales & Operations Planning (S&OP) de A à Z : cycle bimensuel, gouvernance dédiée, alignement des fonctions commercial, supply chain et finance, avec disparition des ruptures

Responsable Achats International

Hologic - 2020 à 2023

- Technologies médicales innovantes dédiées à la santé globale des femmes (Hologic, 4 Md€ de CA)
- Award "Vice President's Circle of Honour - Runner Up" en 2022 - TOP 2 sur 1500 salariés en reconnaissance des résultats achats et de la gestion des crises
- Refonte des Achats et de la Supply Chain (-15% sur le coût global, -6 semaines de délai, +30% de capacité de production)
- Pilotage de la pénurie mondiale de composants électroniques (COVID) : aucun impact sur le chiffre d'affaires grâce à la sécurisation rapide des approvisionnements critiques
- Résolution d'une contamination supply chain (cytotoxicité) ayant arrêté la production : retour à la normale en 6 mois, backorders soldés
- Intégration achats post-acquisition de 3 entités MedTech (SuperSonic Imagine, Mobidiag, Somatex) au sein du groupe Hologic : transition ERP et système Qualité, harmonisation process
- Management de 15 personnes (10 acheteurs, 5 logisticiens) sur 3 entités France/Allemagne (6 nationalités), portefeuille achats 30M€, responsabilité opérationnelle élargie sur Berlin (Somatex)

Responsable Achats Projet

TOTAL Energies - 2016 à 2019

- Projet de transformation de la raffinerie de La Mède (13) en bio-raffinerie (Capex de 215M€)
- Pilotage de l'équipe achats de l'ingénierie partenaire en charge de la partie OSBL (Capex de 60M€) - Portefeuille Achats de 40M€

Responsable Achats Projet

Ascent Integration Europe - 2013 à 2015

Gestion des achats dans le cadre de projets de conception et construction de lignes d'assemblage pour Airbus et ATR pour A320, A350, Beluga XL et ATR 42/72

Contract Manager

Orano - 2012 à 2013

Administration des 250M€ de contrats de marchés de travaux de tuyauterie pour la construction d'une usine de traitement et d'enrichissement d'Uranium.

Acheteur Projet

Framatome - 2009 à 2011

Achats d'équipements et de travaux pour la construction des EPR Flamanville (France), Taishan (Chine) et Olkiluoto 3 (Finlande)

Responsable Achats Projet

Jacobs - 2005 à 2009

Achats d'équipements et de marchés de travaux dans le cadre de projets industriels pour GDF SUEZ, TOTAL, GSK, SANOFI et AIR LIQUIDE - portefeuille achats jusqu'à 60M€

📁 COMPÉTENCES

Expertise achats

- Sourcing stratégique
- Achats internationaux
- Category management
- Négociation et gestion de contrat
- Gestion de la relation fournisseur
- Cost reduction
- Analyse des coûts et TCO
- Make or buy

Supply chain

- Supply chain management
- Logistique
- Sales & Operations Planning (S&OP)

Transformation et gestion de crise

- Transformation achats
- Risk management
- Gestion de crise
- Conduite du changement
- Post-Merger Integration / Carve-out

Management

- Management opérationnel multisites
- Management interculturel
- Développement des talents
- Gestion de projet

🗂️ LANGUES

Français

Langue maternelle

Anglais

Niveau C1

🎓 FORMATION

2025

Executive Certificate en Supply Chain
CENTRALE SUPÉLEC

2023

Certificate Developing Emerging Leaders
INSEAD

2005

Mastère Spécialisé en Achats Internationaux (MAI)
KEDGE BUSINESS SCHOOL

2004

Maîtrise Informatique
UNIVERSITÉ DE NANTES